



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

MEMORIA DEL EJERCICIO 2025

Estimados socios de la Cámara de Comercio Paraguayo Americana:

Tengo el honor de presentar a esta Asamblea de socios la Memoria del Directorio correspondiente al ejercicio 2025.

Concluye así el segundo año de la presidencia que asumí en abril del año 2024, junto con dos vicepresidentes y los vocales según lo estipulado en nuestros Estatutos Sociales en lo referente a la renovación parcial del Directorio.

Asimismo, hoy culminan también su período los Vicepresidentes Elías Saba y Carlos Vouga, los vocales Victoria Burt, Daniel Burt y Paulo Yogovich y los Síndicos Titular y Suplente Alex Hammoud y Gustavo Egüez.

A los directores que hoy culminan su periodo, un especial agradecimiento por sus aportes al Directorio y su compromiso con nuestra Cámara.

GESTIÓN INSTITUCIONAL Y LÍNEAS DE ACCIÓN

El Directorio, con la participación activa de la Sindicatura, mantuvo reuniones regulares con un buen promedio de asistencia. Nuestra gestión se alineó con los objetivos propuestos al inicio de este mandato:

- Fomentar el dinamismo de la nueva generación de socios miembros del Directorio.
- Promocionar ferias de empleo en beneficio a los graduados del Programa Becas Hayes y los socios corporativos.
- Seguir mejorando la comunicación y el *outreach* de la Cámara a sus socios y transmitir los comentarios, sugerencias y preocupaciones de los socios al Directorio.
- Cuando sea necesario, exponer la voz del Directorio en el ámbito público en pos de la transparencia, el estado de derecho (*rule of law*) y políticas anticorrupción.
- Fomentar excelentes relaciones entre la Cámara y las instituciones representadas por nuestros Presidentes Honorarios, el Ministro de Industria y Comercio, el Embajador

25 de Mayo Nro. 2090 c/ Mayor Bullo, Asunción
Tel.: (+595 21) 222 160
www.pamcham.com.py



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

del Paraguay ante el Gobierno de los Estados Unidos y el Embajador de los Estados Unidos ante el Gobierno del Paraguay.

MEMBRESÍA Y SITUACIÓN FINANCIERA

El cuadro social de la Cámara se mantuvo relativamente estable durante el periodo con poca rotación (14 socios nuevos, menos 5 renunciadas). Actualmente la Cámara tiene una membresía total de 249 socios, 41 Socios Individuales y 208 Socios Corporativos.

Nuestra Cámara tiene una sólida posición de tesorería, con un **patrimonio neto** al cierre del ejercicio de Gs. 4.879.962.867, equivalente a **US\$ 741.748**

Posee un **capital de trabajo** de Gs. 441.707.076, equivalente a **US\$ 67.210**, e **inversiones financieras** por Gs. 2.313.405.513, equivalente a **US\$ 352.009**. La Cámara no tiene deudas de mediano o largo plazo.

Resumen del Estado de Resultados

	Notas	Año que finalizó el 31 de diciembre de	
		2025	2024
Recursos sociales		1.422.599.136	1.068.038.952
Gastos sociales	12	(222.585.505)	(177.907.817)
Utilidad bruta		1.200.013.631	890.131.135
Gastos administrativos	13	(1.062.102.923)	(1.029.389.244)
Otros ingresos y gastos no operativos – neto		(14.756.113)	25.816.946
Resultado operativo		123.154.595	(119.589.836)
Resultados financieros netos	14	(339.044.397)	363.581.926
Resultado antes del impuesto a la renta		(215.889.802)	250.140.763
Impuesto a la renta	15	-	(7.413.835)
Resultado del año		(215.889.802)	242.726.928

Algunos puntos destacados de nuestros resultados son:

- Aumento de Gs. 354 millones (+33%) en **ingresos sociales**, mayormente por el aumento en las cuotas sociales que entró en vigencia al comienzo del año 2025.

2

871

25 de Mayo Nro. 2090 c/ Mayor Bullo, Asunción
Tel.: (+595 21) 222 160
www.pamcham.com.py

Miembro de la AACCLA (Asociación de Cámaras Americanas de Latinoamérica) Washington DC, USA y
CAMACOL (Cámara de Comercio Latina) Miami FL, USA,



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

- Control de gastos administrativos (+3%).
- Importante mejora en el **resultado operativo** de Gs. 243 millones, llevando el resultado operativo de un negativo Gs. 119 millones en 2024 a un positivo Gs. 123 millones en 2025.
- Sin embargo, se observa un déficit en el **resultado total del año**, de menos Gs. 216 millones, como consecuencia de la apreciación del Guaraní con respecto al Dólar Americano durante el ejercicio, que resultó en un cargo no operativo de Gs. 476 millones por "diferencia de cambio".
- Como la **diferencia de cambio** no es un gasto en efectivo, no afecta las operaciones diarias de la Cámara, solo la valoración de las inversiones financieras (que son mantenidas mayormente en US\$) en comparación al periodo anterior.

Los estados financieros de la Cámara han sido auditados por la firma Benítez Codas & Asociados (BCA) que emitió su dictamen sin observaciones.

INICIATIVAS DESTACADAS

1. Creación del Leadership Circle

Sin duda, la iniciativa más destacada del año fue la creación del AmCham Leadership Circle. El Leadership Circle reúne a un grupo selecto de líderes empresariales comprometidos con la construcción de una agenda que contribuya al fortalecimiento del clima de inversión, la competitividad y la integración internacional del Paraguay.

El Leadership Circle no es un espacio sectorial ni coyuntural. Es una mesa de trabajo destinada a la definición de temas estratégicos transversales con fines de elevar la calidad del diálogo público-privado y aportar propuestas concretas ante autoridades nacionales y actores relevantes del ámbito bilateral.

El programa se enmarca en la red regional de Cámaras Americanas articuladas por AACCLA (Asociación de Cámaras de Comercio Americanas en América Latina y el Caribe), consolidando así la dimensión bilateral Paraguay-Estados Unidos.

PJ 3

25 de Mayo Nro. 2090 c/ Mayor Bullo, Asunción
Tel.: (+595 21) 222 160
www.pamcham.com.py

Miembro de la AACCLA (Asociación de Cámaras Americanas de Latinoamérica) Washington DC, USA y
CAMACOL (Cámara de Comercio Latina) Miami FL, USA,



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

Con esta iniciativa, AmCham Paraguay reafirma su compromiso con la promoción del comercio, la inversión y el fortalecimiento institucional en el marco de la relación estratégica entre Paraguay y los Estados Unidos.

El Directorio solicitó a la Past President, Maricel Ibáñez que actúe como coordinadora de este grupo, y el grupo comenzó su trabajo durante los primeros meses de este año.

Se destaca el grupo de empresas que conforman el Círculo para este primer año 2026:

<ul style="list-style-type: none">• Americana Agropecuaria• Azar Internacional• BAT Paraguay• Bayer• Cadiem Casa de Bolsa• Cargill Agropecuaria• CIE• Filmagic	<ul style="list-style-type: none">• La Paraguaya Inmobiliaria• Monalisa• Olmedo Abogados• Peroni Sosa Tellechea Burt & Narvaja• PUENTE• SIS Prosegur• Sudameris Bank• Wines & Spirits
---	--

2. Marcas Americanas

La AmCham, en alianza con la Embajada de los Estados Unidos, ha consolidado un grupo de más de 60 empresas que incluyen firmas estadounidenses y representantes locales (franquicias y distribuidores).

Los objetivos principales de esta iniciativa son: Identificar nuevas oportunidades comerciales y eliminar barreras que dificulten el intercambio entre ambos países, resaltar el rol de las marcas americanas como motores de formalización laboral y modernización tecnológica en Paraguay y promover las buenas prácticas empresariales que caracterizan a estas marcas.

Como parte de esta colaboración, la Embajada, con apoyo de la Cámara, lanzó la iniciativa **Marcas de Impacto**, un certamen donde se premió a seis empresas socias por su contribución positiva y tangible a la economía paraguaya. Los galardonados fueron CITI, H. Petersen por su marca Caterpillar, Pepsico y South Food por sus marcas KFC y Pizza Hut; y mención de honor para Equifax Paraguay y Uraniun Energy Corporation (UEC).

PH 4

25 de Mayo Nro. 2090 c/ Mayor Bullo, Asunción
Tel.: (+595 21) 222 160
www.pamcham.com.py

Miembro de la AACCLA (Asociación de Cámaras Americanas de Latinoamérica) Washington DC, USA y
CAMACOL (Cámara de Comercio Latina) Miami FL, USA,



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

3. Feria de Empleo

Por segundo año consecutivo, la Cámara, en conjunto con la Fundación Amcham y con un importante apoyo económico de la Embajada de los Estados Unidos, organizó y promocionó la segunda edición de la **AmCham Job Fair**, evento donde participaron más de 500 jóvenes y más de 40 empresas socias y organizaciones de ex becarios. El evento dio oportunidad a los ex becarios de buscar trabajo a través de entrevistas directas con las empresas, recibir apoyo vía mentoring y participar en una jornada de networking organizada en paralelo.

4. Business Networking en Ciudad del Este

En Ciudad del Este, también por segundo año consecutivo y en la ocasión de un torneo de golf organizado por la Fundación AmCham en beneficio de los programas educativos de la Fundación, apoyamos la realización de un conversatorio con socios e invitados donde se trató el tema Paraguay 2X: Un gran salto económico en 10 años, presentación a cargo del entonces Viceministro de Industria Marco Riquelme. Esta jornada fue muy apreciada por nuestros socios de Ciudad del Este y contó además con la presencia de representantes de la Embajada de los Estados Unidos.

EVENTOS Y ACTIVIDADES

A lo largo de este ejercicio, impulsamos una agenda dinámica que integró reuniones estratégicas y eventos de alto valor para nuestra membresía e invitados especiales.

Entre las iniciativas más destacadas, mencionamos

1. Actividades Sociales y Deportivas:

Nuestro **Torneo de Golf Copa AmCham 2025** se llevó a cabo en el Asunción Golf Club, y sus directivos han vuelto a manifestar que fue elegido el mejor torneo del año.

En esta edición tuvimos el acompañamiento del entonces Embajador de los Estados Unidos, Marc Ostfield y del Viceministro de REDIEX del Ministerio de Industria y Comercio, Rodrigo Maluff.

Parte de lo recaudado con esta actividad es transferido a la Fundación AmCham para el

PH

5

25 de Mayo Nro. 2090 c/ Mayor Bullo, Asunción
Tel.: (+595 21) 222 160
www.pamcham.com.py



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

Programa Becas Hayes que otorga becas de inglés a jóvenes sobresalientes de recursos económicos limitados. En esta oportunidad hemos transferido el importe correspondiente al **pago total por cinco becas**, manteniendo así el incremento establecido desde el año 2024.

Agradecemos a los socios que han apoyado este evento:

- **Patrocinadores:** Abente Stewart Abogados, Automotor, Bakertilly Paraguay, Banco Atlas, Banco Continental, Banco Familiar, Bayer, Cadiem, Cervepar (Michelob Ultra), Dark Dog, Estudio Jurídico Gross Brown, Grupo WIT, Kemsá (Puma), Miller High Life, Mirca Business Group, Monalisa, PUENTE, Sudameris, Sunset Cubiertas (XBRI) y Vouga Abogados.
- **Apoyos:** Lavazza y Paresa (Coca Cola).

Nuestro tradicional **Brindis de Fin de Año**, con muy buena participación de socios e invitados especiales, se llevó a cabo nuevamente en el elegante edificio de la Embajada de los Estados Unidos, donde ofrecimos junto con la Cámara Paraguaya de Carnes un tradicional asado paraguayo que fue muy apreciado por los participantes. Una vez más agradecemos al Encargado de Negocios Robert Alter y a todo el equipo de la Embajada por darnos la oportunidad de llevar a cabo este evento social en la Embajada.

Agradecemos a los socios que han apoyado este evento:

- **Patrocinadores:** Agrotec, Automotor, Banco Atlas, BKM, Cámara Paraguaya de Carnes, Centronic, Importadora Américas (Mega Electrónicos), Linde, Monalisa, Olmedo Abogados, BAT Paraguay, Prosegur Paraguay, PUENTE Casa de Bolsa, Reimpex, Remax Paraguay, Renasa, Rumbos de Seguros, Sunset (XBRI), Tape Ruvicha (Ford), Vouga Abogados y Wines & Spirits.
- **Apoyos:** Lavazza y Paresa (Coca Cola).

2. Conversatorios y Eventos de Alta Convocatoria

Como parte de nuestra propuesta de valor, organizamos ciclos de conferencias y conversatorios de élite, brindando acceso exclusivo a nuestros socios y expertos invitados. Entre los temas de vanguardia tratados, destacan:

6

25 de Mayo Nro. 2090 c/ Mayor Bullo, Asunción
Tel.: (+595 21) 222 160
www.pamcham.com.py

Miembro de la AACCLA (Asociación de Cámaras Americanas de Latinoamérica) Washington DC, USA y
CAMACOL (Cámara de Comercio Latina) Miami FL, USA,



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

- **Ciberseguridad:** Conversatorio **Ciberseguridad y Riesgo Corporativo** dirigido a CEO's y Directivos, realizado en conjunto con el Centro de Importadores del Paraguay (CIP).
- **Capital Humano:** **Conversatorio con el Ministro de Educación**, Luis Ramírez, sobre la Estrategia Nacional para el Fortalecimiento del Capital Humano.
- **Inteligencia Artificial:** After Office sobre el **Impacto de la IA** en los negocios y transformación digital, con la participación de Dan Hirsch y Fabio Farchetto.
- **Economía y Finanzas:** Análisis de la **Bolsa de Valores en Paraguay** con Elías Gelay de CADIEM.
- Conversatorio con expertos de PUENTE sobre **tendencias y oportunidades de inversión**.
- **Política Exterior:** **Encuentro con el Canciller Rubén Ramírez** sobre la inserción internacional de Paraguay.
- Análisis de la reforma normativa de **Defensa del Consumidor** con la Ministra de SEDECO, Sara Irún.
- **Impacto Económico y Negocios:** **Conversatorio con el Ministro del MIC**, Marco Riquelme sobre Paraguay 2X - Un gran salto económico en 10 años.
- **Gobernanza y Ética:** After Office AmCham/APEC: Disertación de Temístocles Rosas, Presidente del Instituto de Gobierno Corporativo de Panamá, sobre gobernanza que genera valor.

3. Relacionamiento Institucional y Reuniones de Trabajo

La operatividad se sustentó en una agenda constante de coordinación técnica y diplomática:

- **Comité de Eventos:** Sesiones mensuales de planificación para asegurar la calidad de la oferta a los socios.

PH 7

25 de Mayo Nro. 2090 c/ Mayor Bullo, Asunción
Tel.: (+595 21) 222 160
www.pamcham.com.py

Miembro de la AACCLA (Asociación de Cámaras Americanas de Latinoamérica) Washington DC, USA y
CAMACOL (Cámara de Comercio Latina) Miami FL, USA,



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

- **Comité de Asuntos Legales:** Análisis de la Ley Control de Organizaciones Sin Fines de Lucro (OSFL) y su reglamentación.
- **Relaciones con la Embajada de Estados Unidos:** Coordinación frecuente sobre programas como American Brands y recepciones de alto nivel, incluyendo la visita de la Delegación Bipartidista de la Cámara de Representantes de los Estados Unidos, encabezada por el Honorable French Hill, Presidente del Comité de Asuntos Financieros.
- **Asistencia para solicitud de visa USA:** Nuestro staff recibió capacitación del Consulado de los Estados Unidos para asesorar a nuestros socios en los trámites de solicitud de visa. Este nuevo servicio es apreciado por quienes lo solicitan y tenemos creciente demanda.
- **Vinculación con el Sector Público:** Audiencias en el Ministerio de Relaciones Exteriores (MRE), Ministerio de Industria y Comercio (MIC) y el Banco Central del Paraguay (BCP).
- **Representación Internacional:** La Dirección Ejecutiva participó activamente en la asamblea de AACCLA en Washington D.C.
- **Leadership Circle:** Sesiones de coordinación técnica previas a la reunión oficial del grupo ya conformado.
- **Vinculación Internacional:** Reunión con el Presidente de AmCham Bolivia y reunión con la Directora de la Cámara de Comercio de Mujeres de los Estados Unidos.
- **Resolución de Conflictos:** Reunión con el Centro de Arbitraje y Mediación Paraguay (CNCSP).
- **Misión Comercial Georgia (EE.UU.):** Rueda de negocios y almuerzo de trabajo, culminando con una recepción en la residencia del Encargado de Negocios, Robert Alter.
- **Hitos Diplomáticos:** Acuerdo Mercosur-UE, participación del Presidente Peter Hansen en la firma del acuerdo en el BCP.

8

25 de Mayo Nro. 2090 c/ Mayor Bullo, Asunción
Tel.: (+595 21) 222 160
www.pamcham.com.py

Miembro de la AACCLA (Asociación de Cámaras Americanas de Latinoamérica) Washington DC, USA y
CAMACOL (Cámara de Comercio Latina) Miami FL, USA,



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

- **Gala American Brands:** premiación del concurso en la Embajada de los Estados Unidos.

Hemos fortalecido nuestro posicionamiento institucional a través de una presencia destacada en los principales foros gremiales, reafirmando el prestigio de nuestra Cámara ante la sociedad civil.

4. Gestión de Gobierno Corporativo y Asambleas.

El soporte institucional se basó en el cumplimiento riguroso del calendario estatutario y la toma de decisiones estratégicas:

- **Sesiones de Comisión Directiva:** Se llevaron a cabo 11 reuniones de Comisión Directiva con una frecuencia mensual para el seguimiento de la hoja de ruta institucional.
- **Procesos Electorales:** El **Tribunal Electoral Independiente** (TEI) sesionó desde febrero para organizar la recepción y comunicación de candidaturas para la asamblea.
- **Ciclo de Asambleas Generales:** En el mes de abril se cumple con la rendición de cuentas de todas las organizaciones en que la AmCham participe:

Asamblea de FEDECAPY: 16 de abril

Asamblea de PEC: 22 de abril.

Asamblea de APEC: 24 de abril.

Asamblea Fundación AmCham: 30 de abril.

COMUNICACIÓN, PRENSA Y PRESENCIA EN REDES SOCIALES

La excelente convocatoria a los eventos y actividades arriba mencionados se vio potenciada por una amplia cobertura en medios de prensa y una sólida presencia en plataformas digitales, consolidando el posicionamiento de la Cámara.

A través de una gestión externa de alto nivel, logramos una comunicación más técnica, oportuna y con mayor alcance en medios y plataformas digitales.

Compartimos publicaciones periódicas sobre eventos y actividades de networking,

 9

25 de Mayo Nro. 2090 c/ Mayor Bullo, Asunción
Tel.: (+595 21) 222 160
www.pamcham.com.py



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

entrevistas a expertos participantes de los conversatorios, e iniciativas de impacto social impulsadas por la Fundación AmCham.

Así mismo, comunicamos posturas institucionales sobre la coyuntura nacional, y amplificamos noticias y entrevistas a directivos de la organización en torno a temas relevantes para las relaciones bilaterales, el comercio y la inversión entre Estados Unidos y Paraguay.

Por otro lado, mantuvimos una presencia sostenida en medios masivos de comunicación, a través de la difusión de nuestros principales eventos, reuniones interinstitucionales y entrevistas a directivos. Esto permitió afianzar nuestro posicionamiento como una organización activa y dinámica, con autoridad para analizar el contexto económico del país y liderazgo en temas de comercio e inversión.

Durante el año 2025 (desde enero al 31 de diciembre), hemos logrado:

TELEVISIÓN, RADIO, MEDIOS IMPRESOS Y DIGITALES: Un total de treinta y nueve (39) notas y entrevistas en principales en diarios, revistas y programas de TV, informando nuestros posicionamientos y logros en temas de importancia: <ul style="list-style-type: none">▪ 9 apariciones en TV.▪ 5 apariciones en radio.▪ 25 apariciones en medios impresos y digitales.	REDES SOCIALES: INSTAGRAM 346.925 cuentas alcanzadas (personas que vieron la publicación). 12.847 interacciones. FACEBOOK 12.253 cuentas alcanzadas. 704 interacciones. X 10.095 impresiones (número de veces que se vio la publicación). 709 interacciones.
--	---

PARTICIPACIÓN EN OTRAS ORGANIZACIONES: RELACIONAMIENTO Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS.

Se mantuvo una presencia activa en gremios aliados:

PH 10

25 de Mayo Nro. 2090 c/ Mayor Bullo, Asunción
Tel.: (+595 21) 222 160
www.pamcham.com.py



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

A. Federación de Cámaras Binacionales y de Servicios del Paraguay (FEDECAPY)

Mantuvimos presencia activa en las reuniones mensuales convocadas por FEDECAPY y en el almuerzo anual con Embajadores, recordando que la creación de esta Federación fue en su momento una iniciativa de AmCham.

Durante 2025, la FEDECAPY enfocó sus esfuerzos en el tema de la **apertura de cuentas en bancos comerciales** y las dificultades encontradas. Se hizo una presentación al BCP y a la Asociación de Bancos con fines de buscar soluciones.

B. Asociación de Cámaras de Comercio Americanas en América Latina y el Caribe (AACCLA)

Mantenemos contacto con la Cámara de Comercio de los Estados Unidos y en especial con las AmChams de América Latina y el Caribe que integran AACCLA. Con ellas intercambiamos información, ayudamos a nuestros socios a hacer contactos en sus países cuando así lo requieran y compartimos mejores prácticas.

Nuestro Vicepresidente 1° Elías Saba y el Director Ejecutivo José Luis Salomón participaron en la AACCLA's 58th Annual Meeting and Forecast on Latin America and the Caribbean (FOLAC) Conference del 21 al 23 de octubre de 2025 en la sede central de la Cámara de Comercio de los Estados Unidos en Washington DC.

C. Fundación AmCham

En su carácter de socia fundadora, y tal como lo establecen los Estatutos sociales de la Fundación, la Cámara de Comercio Paraguayo Americana acompaña y apoya decididamente todas las actividades de la Fundación, destacándose especialmente la participación de socios de la Cámara en el Programa de Becas Hayes, para cursos avanzados de inglés a jóvenes sobresalientes de recursos limitados, en conjunto con la Embajada de los Estados Unidos en Paraguay y el Centro Cultural Paraguayo Americano (CCPA).

La Presidente de la Fundación, Estefanía Elicetche es regularmente invitada a las reuniones del Directorio de la Cámara con el fin de informar sobre el desarrollo de sus actividades.

P# 11

25 de Mayo Nro. 2090 c/ Mayor Bullo, Asunción
Tel.: (+595 21) 222 160
www.pamcham.com.py



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

En el año 2025 hemos tenido nuevamente una excelente interacción con la Fundación, principalmente en la organización conjunta y con un importante apoyo de la Embajada de los Estados Unidos de la segunda edición de la AmCham Job Fair, evento donde participaron más de 500 jóvenes, más de 40 empresas, organizaciones de ex becarios invitadas e importante cantidad de empresarios en la jornada de networking organizada en paralelo.

En Ciudad del Este, en ocasión de la organización de un torneo de golf en beneficio de los programas educativos de la Fundación, apoyamos la realización de un conversatorio con socios e invitados donde se trató el tema Paraguay 2X: Un gran salto económico en 10 años, presentación a cargo del Viceministro de Industria Marco Riquelme. Esta jornada fue muy apreciada por nuestros socios de Ciudad del Este y conto además la presencia de representantes de la Embajada de los Estados Unidos.

D. Pacto Ético y Cumplimiento (PEC)

Continuamos albergando la sede del PEC en nuestro edificio. Acompañamos las gestiones de esta organización, participamos de las reuniones del Directorio y desde nuestras instalaciones ofrecemos todo el apoyo necesario para su funcionamiento.

El Presidente de la Cámara es integrante del Directorio, por Estatuto Social del PEC. Integra también el Directorio, por invitación y con acuerdo del Directorio, el Director Ejecutivo de la Cámara.

E. Congreso Hemisférico de Cámaras de Comercio e Industrias Latinas (CAMACOL)

Mantenemos contacto con la CAMACOL y compartimos con la membresía información de utilidad generada por esta asociación.

También, y por intermedio de sus asociados y directivos, facilitamos contactos puntuales en ambos sentidos cuando es solicitado.

F. Federación de la Producción, la Industria y el Comercio (FEPRINCO)

Como socio de la FEPRINCO, mantenemos contacto regular con sus principales integrantes para temas de interés común y posicionamientos conjuntos en temas transversales.

JH 12

25 de Mayo Nro. 2090 c/ Mayor Bullo, Asunción
Tel.: (+595 21) 222 160
www.pamcham.com.py



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

G. Asociación Paraguaya de Ética y Compliance (APEC)

En su carácter de socia fundadora, la Cámara de Comercio Paraguayo Americana, apoya y acompaña las actividades de esta organización de profesionales cuya sede está establecida en las instalaciones de nuestra Cámara.

En nuestro local, y con todo el apoyo logístico y del staff, se lleva a cabo mensualmente la edición del ciclo de charlas de esta organización, denominado **Compliance en After Office**, donde se tratan exclusivamente temas relacionados a cumplimiento.

EDIFICIO DE LA CÁMARA

Nuestras instalaciones reciben el buen mantenimiento requerido para los servicios que regularmente ofrecemos a nuestros asociados. Contamos con la tecnología adecuada para este fin, que no solamente beneficia a nuestros asociados sino también a la Fundación AmCham, PEC y APEC.

Cabe destacar que nuestras instalaciones también son utilizadas para misiones comerciales que organizamos junto con la Embajada de los Estados Unidos.

PALABRAS FINALES

Finalmente, no quisiera concluir este encuentro sin antes expresar un profundo y sincero agradecimiento a quienes, con su compromiso y visión, han hecho posible los logros de este año:

- **A nuestros Socios:** Ustedes son el motor y la razón de ser de esta institución. Gracias por la confianza depositada en nosotros y por acompañar con entusiasmo cada iniciativa, foro y actividad. Su respaldo es el que nos otorga la legitimidad para representar los intereses del sector comercial.
- **Al Directorio y Síndicos:** Mi reconocimiento a su liderazgo y entrega. En especial, quiero distinguir a los directores que hoy culminan su periodo; gracias por el tiempo sacrificado, por su guía estratégica y por el invaluable legado de integridad y compromiso que dejan en esta Cámara.
- **A los Past Presidents:** Su presencia constante no solo nos honra, sino que nos

13

PH

25 de Mayo Nro. 2090 c/ Mayor Bullo, Asunción
Tel.: (+595 21) 222 160
www.pamcham.com.py



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

brinda una perspectiva histórica fundamental. Agradecemos que sigan siendo parte activa de nuestra vida institucional, aportando siempre ese consejo oportuno y el apoyo incondicional que nace de la experiencia.

- **A la Embajada de los Estados Unidos:** Un agradecimiento especial al Encargado de Negocios Robert Alter, a Tracyann Saunders quien integra nuestro Directorio como representante de la Embajada y a todo el equipo de trabajo. Valoramos profundamente el habernos considerado aliados estratégicos y la apertura para integrarnos en una agenda común. Esta sinergia ha fortalecido los lazos entre nuestras naciones y ha potenciado nuestro impacto.
- **Al Staff de la Cámara:** Detrás de cada evento y de cada gestión exitosa, hay un equipo humano excepcional. Gracias por su profesionalismo, por su incansable sentido de pertenencia y por ser el soporte operativo que permite que esta Cámara brille con luz propia.

Estimados socios, los resultados obtenidos son alentadores, pero los desafíos que tenemos por delante requieren de una participación aún más activa. Los invito formalmente a liderar e integrarse a los **Comités de Trabajo**, espacios donde se gestan las ideas que apoyan la labor del Directorio.

El prestigio de la Cámara de Comercio Paraguayo Americana es hoy un activo reconocido tanto en el ámbito empresarial como en el sector público. Esa reputación se sostiene gracias al dinamismo de nuestra membresía y a la firmeza de nuestras posiciones, siempre objetivas y constructivas.

En este cuadragésimo quinto año de la AmCham, sigamos avanzando con determinación por esta senda, fortaleciendo el intercambio comercial con los Estados Unidos, promoviendo un clima de negocios transparente y competitivo, y contribuyendo, sobre todo, al desarrollo social y económico de nuestro querido Paraguay.

¡Muchas gracias!

abril del 2026

El Directorio

Peter Hansen
Presidente

14

25 de Mayo Nro. 2090 c/ Mayor Bullo, Asunción
Tel.: (+595 21) 222 160
www.pamcham.com.py

Miembro de la AACCLA (Asociación de Cámaras Americanas de Latinoamérica) Washington DC, USA y
CAMACOL (Cámara de Comercio Latina) Miami FL, USA,

Opinión

En nuestra opinión, los referidos estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial de Cámara de Comercio Paraguayo Americana, al 31 de diciembre de 2025, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con Normas de Información Financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.

Asunción, 19 de marzo de 2026

BCA – Benítez Codas & Asociados.



Javier Benítez Duarte

Socio

Mat. Consejo CPP 528 A

Mat. Colegio CPy C652

Cl. 1.223.601

Dictamen de los Auditores Independientes

Señores del Directorio de

Cámara de Comercio Paraguayo Americana.

Presente

Dictamen sobre los estados financieros

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de Cámara de Comercio Paraguayo Americana. (en adelante "la Entidad") al 31 de diciembre de 2025, que comprenden el estado de situación financiera, los correspondientes estados de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes, otras notas aclaratorias y anexo.

Responsabilidad de la dirección por los estados financieros

La dirección de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay (CCPP), y del control interno que la administración determinó necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de errores significativos, debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de conformidad con Normas de Auditoría emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Esas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos y que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos.

Una auditoría implica realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría acerca de los importes y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros, debido ya sea a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de riesgos, el auditor considera lo relevante del control interno para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la Sociedad, a fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no para el propósito de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables efectuadas por la dirección, así como evaluar la presentación de los estados financieros en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para ofrecer una base razonable para nuestra opinión de auditoría.



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(Cifras expresadas en guaraníes)

ACTIVO	Notas	2025	2024
Activo corriente			
Efectivo y equivalente de efectivo	4	349.072.524	182.679.130
Cuentas a cobrar	5	130.725.666	49.135.000
Otros créditos	6	3.919.274	2.037.301
Total del activo corriente		483.717.464	233.851.431
Activo no corriente			
Inversión en bonos	7	2.313.405.513	2.715.279.771
Propiedad, planta y equipo – Neto	8	2.124.850.278	2.191.121.660
Activos intangibles – Neto	9	-	-
Total del activo no corriente		4.438.255.791	4.906.401.431
Total del activo		4.921.973.255	5.140.252.862
PASIVO			
Pasivo corriente			
Cuentas por pagar comerciales	10	31.701.803	28.271.537
Impuestos a la renta a pagar		-	5.883.821
Provisiones	11	10.308.585	10.244.835
Total del pasivo		42.010.388	44.400.193
PATRIMONIO NETO			
Capital pagado		296.117.452	296.117.452
Reserva de revalúo		1.563.633.754	1.563.633.754
Resultados acumulados		3.236.101.463	2.993.374.535
Resultado del Ejercicio		(215.889.802)	242.726.928
Total del patrimonio neto		4.879.962.867	5.095.852.669
Total del pasivo y del patrimonio neto		4.921.973.255	5.140.252.862

Las diecisiete notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.

Peter Mark Hansen
Representante Legal

Zunilda Benítez Aguilera
Contadora

Solo para identificación





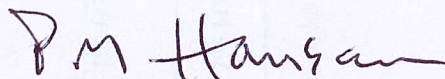
CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

ESTADO DE RESULTADOS POR LOS EJERCICIOS FINALIZADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

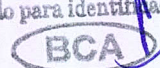
(Cifras expresadas en guaraníes)

		Año que finalizó el 31 de diciembre de	
	Notas	2025	2024
Recursos sociales		1.422.599.136	1.068.038.952
Gastos sociales	12	(222.585.505)	(177.907.817)
Utilidad bruta		1.200.013.631	890.131.135
Gastos administrativos	13	(1.062.102.923)	(1.029.389.244)
Otros ingresos y gastos no operativos – neto		(14.756.113)	25.816.946
Resultado operativo		123.154.595	(119.589.836)
Resultados financieros netos	14	(339.044.397)	363.581.926
Resultado antes del impuesto a la renta		(215.889.802)	250.140.763
Impuesto a la renta	15	-	(7.413.835)
Resultado del año		(215.889.802)	242.726.928

Las diecisiete notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.


Peter Mark Hansen
Representante Legal


Zunilda Benítez Aguilera
Contadora

Solo para identificación




CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO POR LOS EJERCICIOS FINALIZADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024 (Cifras expresadas en guaraníes)

	Capital suscrito e integrado	Reserva de revalúo	Resultados acumulados	Resultados del ejercicio	Total
Saldos al 1º de enero de 2024	296.117.452	1.563.633.754	2.847.989.812	145.384.723	4.853.125.741
Transferencia a resultados acumulados	-	-	145.384.723	(145.384.723)	-
Resultado del año	-	-	-	242.726.928	242.726.928
Saldos al 31 de diciembre de 2024	296.117.452	1.563.633.754	2.993.374.535	242.726.928	5.095.852.669
Transferencia a resultados acumulados	-	-	242.726.928	(242.726.928)	-
Resultado del año	-	-	-	(215.889.802)	(215.889.802)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	296.117.452	1.563.633.754	3.236.101.463	(215.889.802)	4.879.962.867

Las diecisiete notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros

Peter Mark Hansen
Representante Legal

Zunilda Benítez Aguilera
Contadora

Solo para identificación



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO POR LOS EJERCICIOS FINALIZADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(Nota 2.c.)

(Cifras expresadas en guaraníes)

	Año que finalizó el 31 de diciembre de	
	2025	2024
I Flujo de efectivo de actividades operativas		
Cobranzas efectuadas a Socios	1.332.606.497	1.060.285.149
Pagos efectuados a proveedores y empleados	(1.206.513.905)	(1.160.408.264)
Efectivo generado por las operaciones	-	-
Intereses pagados	(10.142.923)	(6.602.228)
Otros Ingresos - Neto	(1.020.550)	34.672.919
Pagos de impuestos	(18.644.873)	(10.570.337)
Flujo neto de efectivo de actividades operativas	96.284.246	(82.622.761)
II Flujo de efectivo de actividades de inversión		
Adquisición de propiedad de planta y equipo	(2.863.636)	(349.724.531)
Cobro neto de inversiones	93.726.981	184.784.754
Flujo neto de efectivo de actividades de inversión	90.863.345	(164.939.777)
Incremento neto de efectivo	187.147.591	(247.562.538)
Efecto estimado de la diferencia de cambio sobre el saldo de efectivo	(20.754.197)	4.423.328
Efectivo al principio del año	182.679.130	425.818.340
Efectivo al final del año	349.072.524	182.679.130

Las diecisiete notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.

Peter Mark Hansen
Representante Legal

Zunilda Benítez Aguilera
Contadora

Solo para identificación
BCA



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE 2025 Y 2024

NOTA 1 – ANTECEDENTES DE LA SOCIEDAD

La Cámara de Comercio Paraguayo Americana es una entidad sin fines de lucro que fue constituida en Asunción, conforme a Escritura Pública N° 27 del 9 de marzo de 1989, inscrita en el folio 79 del Registro de Contratos Comerciales “A” y modificada por:

- Escritura Pública N° 50 de fecha 8 de noviembre de 1996 que fuera inscrita en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el N° 1049, folio 11806 y siguientes en fecha 18-12-1996.
- Escritura Pública N° 16 de fecha 20 de noviembre de 1997 inscrita en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el N° 1290, folio 14259 de fecha 26-12-1997, y
- Escritura Pública N° 73 de fecha 10 de noviembre de 2008 inscrita en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones bajo el N° 1834, folio 23166 serie D de fecha 10-12-2008.

La entidad tiene como objeto, promover contactos y aglutinar esfuerzos de voluntades entre personas naturales y Jurídicas vinculadas directa o indirectamente a las inversiones, la industria, el comercio y a la prestación de servicios entre Paraguay y los Estados Unidos de América, a fin de fomentar el desarrollo económico, así como las relaciones entre ambos países por medio de las actividades y servicios que prestan sus asociados a la comunidad.

La Sociedad tiene por actividad principal la realización de eventos para sus asociados, su domicilio legal actual está ubicado en 25 de mayo N° 2090 esquina Mayor Bullo de la ciudad de Asunción.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Sociedad contaba con 4 empleados en su nómina de personal, respectivamente.

NOTA 2 - RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

A continuación, se resumen las políticas de contabilidad más significativas aplicadas por la Sociedad:

a. Bases de contabilización

Los estados financieros se han preparado siguiendo los criterios de las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay sobre la base de costos históricos, excepto para el caso de activos y pasivos en moneda extranjera y las propiedades, plantas y equipos según se explica en los puntos **c.**, **e.** y **g.** de la presente nota, y no reconocen en forma integral los efectos de la inflación sobre la situación patrimonial y financiera de la Sociedad, sobre los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo, en atención a que la corrección monetaria no constituye una práctica contable obligatoria en el Paraguay.

De haberse aplicado una corrección monetaria integral de los estados financieros, podrían haber surgido diferencias en la presentación de la situación patrimonial y financiera de la Sociedad, en los resultados de sus operaciones y en los flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2025 y 2024.



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

Según el índice general de precios del consumo (IPC) publicado por el Banco Central del Paraguay, la inflación fue de 3,1% en el año 2025 y 3,8% en el año 2024.

b. Uso de estimaciones

La preparación de los presentes estados financieros requiere que la Gerencia de la Sociedad realice estimaciones y evaluaciones que afectan el monto de los activos y pasivos registrados y contingentes, como así también los ingresos y egresos registrados en el ejercicio. Los resultados reales futuros pueden diferir de las estimaciones y evaluaciones realizadas a la fecha de preparación de los presentes estados financieros.

c. Moneda extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera se valúan a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre del ejercicio. (1 US\$. = 6.572 y 1 US\$. = 6.586)

Las diferencias de cambio originadas por fluctuaciones en los tipos de cambio producidos entre las fechas de concertación de las operaciones y su liquidación o valuación al cierre del ejercicio, son reconocidas en resultados.

d. Efectivo y equivalentes de efectivo

Para la preparación del estado de flujos de efectivo se consideraron dentro del concepto de efectivo, los saldos en efectivo y disponibilidades en cuentas bancarias.

e. Inversiones

Las inversiones de largo plazo se valúan de acuerdo a los siguientes criterios de valuación:

- Colocaciones financieras en moneda local: a su valor nominal más los intereses devengados al cierre del año/período.
- Colocaciones financieras en moneda extranjera: a su valor de cotización al cierre del año/período más intereses devengados a ese momento. Ver nota 7

f. Provisiones para cuentas de dudoso cobro

Las provisiones para cuentas de dudoso cobro se determinan a fin de año sobre la base del estudio de la cartera de créditos realizado con el objeto de determinar la porción no recuperable de las cuentas a cobrar.

g. Propiedad, planta y equipo

Los valores de origen de los bienes de uso y sus depreciaciones acumuladas, existentes al 31 de diciembre de 2019 se encuentran reevaluados de acuerdo a lo establecido en la ley N° 125/91 y sus modificaciones. Con la entrada en vigencia de la ley 6380/19 de reforma tributaria, a partir del 01 de enero del 2020 el revalúo de los bienes del activo fijo se aplicará cuando la variación del índice de precio de consumo (IPC) establecido por el Banco Central del Paraguay (BCP) alcance el 20% acumulado, desde el ejercicio en el cual se haya dispuesto el último ajuste por revalúo.

P H

Solo para identificación
BCA



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

Hasta el 31 de diciembre de 2019 el monto neto del revalúo fue imputado a la cuenta respectiva de reserva patrimonial. Dichas reservas solo podrán ser utilizadas para aumentar el capital.

Asimismo, a partir del ejercicio 2020, es obligatoria la determinación del valor residual de los bienes del activo fijo, a efectos de medir el valor a ser sometido a la depreciación anual correspondiente. La reglamentación establecerá el valor residual para cada tipo clase de activo fijo depreciable, el cual no podrá ser superior al 20% (veinte por ciento) de su valor de costo. La sociedad ha adoptado dicha normativa para la valuación de sus bienes de uso.

El costo de las mejoras que extienden la vida útil de los bienes o aumentan su capacidad productiva es imputado a las cuentas respectivas del activo. Los gastos de mantenimiento son cargados a resultados.

La depreciación es calculada por el método de línea recta, a partir del momento en que se adquieren los bienes, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores de los mismos al final de su vida útil estimada. Ver Nota 8.

Tipos de bienes	Años de vida útil hasta el 2019	Años de vida útil a partir del 2020 (*)	Tasa anual de depreciación aplicado a partir del 2020	Valor residual
Equipos de computación	4	2	25%	10%
Útiles y enseres	5	2	20%	10%
Muebles y útiles	10	5	10%	10%
Instalaciones	10	10	10%	10%
Inmuebles	40	40	2,5%	0%

(*) Aplica exclusivamente a las adquisiciones registradas a partir del ejercicio 2020

h. Intangibles

Los intangibles se exponen a su costo incurrido menos las correspondientes amortizaciones acumuladas al cierre del año.

Las amortizaciones son calculadas por el método de la línea recta aplicando los porcentajes que se indican en Nota 9.

Este rubro incluye costos incurridos por la Sociedad relacionados con ingresos futuros por los siguientes conceptos: licencias.

i. Reconocimiento de ingresos y egresos

Los ingresos y egresos son reconocidos en función de su devengamiento.

j. Impuesto a la renta

El impuesto a la renta que se carga a los resultados del año se basa en la utilidad contable antes de este concepto, ajustada por las partidas que la ley incluye o excluye para la determinación de la utilidad gravable a la que se aplica la tasa del impuesto y por el reconocimiento del cargo o el ingreso originados por la aplicación del impuesto diferido, si los hubiere. La tasa legal es del 10% para los períodos presentados.



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

Adicionalmente, corresponde señalar que, a partir del 1 de enero del 2021, comienza a regir las disposiciones del Capítulo III del Título I de la Ley 6380/19 sobre Normas especiales de Valoración de operaciones o Precios de Transferencia. En ese sentido, los contribuyentes del IRE que celebren

operaciones con partes relacionadas o vinculadas residentes en el extranjero o en el país, en este caso cuando la operación para una de las partes esté exonerada, exenta o no alcanzada por el IRE, estarán

obligados a determinar sus ingresos y deducciones, considerando los precios y contraprestaciones que hubieran utilizado con o entre partes independientes en operaciones comparables, en similares condiciones.

Estarán obligados a presentar un informe técnico de precios de transferencia, aquellos contribuyentes cuyos ingresos brutos en el ejercicio inmediato anterior fuesen superiores a los ₡ 10 mil millones (US\$ 1.4 M aproximadamente.).

Es importante destacar que el decreto reglamentario 4644/2020 establece que en el marco del Estudio de precios de transferencia (EPT) se debe incluir información de la situación financiera y tributaria de las distintas jurisdicciones en las que opera el sujeto alcanzado. El alcance de esta disposición debe ser regulado por la Administración Tributaria.

NOTA 3 - MONEDA EXTRANJERA

Al cierre de los ejercicios 2025 y 2024 la Sociedad tenía los siguientes activos y pasivos en dólares estadounidenses:

	31 de diciembre de			
	2025		2024	
	US\$	₡	US\$	₡
Activos	428.113	2.813.558.636	354.845	2.772.052.343
Pasivos	-	-	(21)	(163.370)
Posición neta activa	428.113	2.813.558.636	354.824	2.771.888.973

A la fecha de emisión de estos estados financieros, el tipo de cambio del dólar estadounidense varió substancialmente, con respecto al vigente al 31 de diciembre de 2024.

NOTA 4 – EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Al cierre de los ejercicios 2025 y 2024 la Entidad tenía las siguientes disponibilidades:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
	₡	₡
Fondo Fijo	576.968	1.567.761
Recaudaciones a Depositar	-	950.000
Bancos	348.495.556	180.161.369
Total	349.072.524	182.679.130

Solo para identificación
BCA



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

NOTA 5 - CUENTAS A COBRAR

Las cuentas a cobrar comerciales se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
	G	G
Cuotas a cobrar Gs	132.395.666	48.185.000
Cuentas a cobrar US\$.	-	-
Cuotas a cobrar CDE	1.300.000	1.900.000
Menos:		
Previsiones para cuentas de dudoso cobro	(2.970.000)	(950.000)
Total	130.725.666	49.135.000

NOTA 6 – OTROS CREDITOS

Las cuentas se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
	G	G
Anticipo para gastos	-	-
Créditos fiscales	2.130.831	248.858
Gastos pagados por adelantado	1.788.443	1.788.443
Total	3.919.274	2.037.301

NOTA 7 – INVERSIONES EN BONOS

Al cierre de los ejercicios 2025 y 2024 la Entidad tenia las siguientes Inversiones en bonos:

Entidad	Valor en moneda de origen US\$	Valor equivalente en G	Fecha de vencimiento	Tasa interés anual
31 de diciembre de 2025				
Invers. Fondos Mutuos –Gs Avalon	10.651,25	70.000.000	20/10/2022	5,92%
Invers. Bonos TIGO	6.282,61	41.289.313	15/04/2027	5,92%
SUDAMERIS BANK S.E.C.A.	24.000,00	157.728.000	03/02/2026	6,38%
Tape Ruvicha	10.000,00	65.720.000	21/04/2026	7,50%
Banco BASA	-	-	Cancelado	
Invers.Fondos Mutuos US\$ -Avalon	107.920,00	709.250.240		3,15%
Financiera UENO –Puente	50.172,39	329.732.947	27/08/2027	6,50%
Automac SAECA –Puente	49.000,00	322.028.000	01/07/2027	5,50%
BANCOOP –Puente	-	-	Cancelado	
Banco Nacional de Fomento CDA	50.540,63	332.153.020	21/07/2026	6,01%
Inv.Bonos ENEX	10.000,00	65.720.020	11/01/2029	6,00%
Inv.Bonos Frig.Concepción	25.000,00	164.300.000	07/07-2028	7,70%
Inv.Bonos Banco Continental	-	-	Cancelado	
Intereses a Cobrar	21.610,72	142.025.652		
Intereses a devengar	(20.257,71)	(133.133.670)		
Int. A Cobrar F.Mutuos Gs	2.391,67	15.718.069		
Int. a Cobrar F. Mutuos US\$	4.697,80	30.873.942		
	352.009,36	2.313.405.513		

Solo para identificación
BCA



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

Entidad	Valor en moneda de origen US\$	Valor equivalente en G	Fecha de vencimiento	Tasa interés anual
31 de diciembre de 2024				
Invers. Fondos Mutuos –Gs Avalon	8.960,57	70.000.000	20/10/2022	5,92%
Invers. Bonos TIGO	13.080,00	102.180.960	15/04/2027	5,92%
SUDAMERIS BANK S.E.C.A.	24.000,00	187.488.000	03/02/2026	6,38%
Tape Ruvicha	10.000,00	78.120.000	21/04/2026	7,50%
Banco BASA	10.000,00	78.120.000	21/04/2025	7,00%
Invers.Fondos Mutuos US\$ -Avalon	51.920,00	405.599.040	20/10/2022	3,15%
Financiera UENO –Puente	50.273,35	392.735.410	27/08/2027	6,50%
Automac SAECA –Puente	49.000,00	382.788.000	01/07/2027	5,50%
BANCOOP –Puente	14.295,54	111.676.758	24/11/2025	7,00%
Banco Nacional de Fomento CDA	50.670,13	395.835.056	21/07/2026	6,01%
Inv.Bonos ENEX	10.085,00	78.784.020	11/01/2029	6,00%
Inv.Bonos Frig.Concepción	25.000,00	195.300.000	07/07-2028	7,70%
Inv.Bonos Banco Continental	25.000,00	195.300.000	10/12/2025	5,00%
Intereses a Cobrar	39.153,18	305.864.642		
Intereses a devengar	(37.429,40)	(292.398.473)		
Int. A Cobrar F.Mutuos Gs	1.403,76	10.966.191		
Int. a Cobrar F. Mutuos US\$	2.165,92	16.920.167		
	347.578,05	2.715.279.771		

Solo para identificación



8H



NOTA 8 – PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO - NETO

Los bienes de uso se componen como sigue:

	Costo	Adquisiciones	Valor de origen	Depreciación	Depreciación	Ajustes	Depreciación	Valor neto contable al		Tasa anual de
	Histórico		revaluado al final	acumulada	del año		acumulada	31 de diciembre de		
	revaluado al		revaluado al final	revaluada al			revaluada al final	2025	2024	
	inicio del año		del año	inicio del año			del año			
	En guaraníes									
	%									
Instalaciones	286.634.627	-	286.634.627	(201.094.955)	(7.093.673)	-	(208.188.628)	78.445.999	85.868.756	10
Útiles y Enseres	7.739.098	2.863.636	10.602.734	(7.739.098)	-	-	(7.739.098)	2.863.636	-	25
Muebles y útiles	177.389.215	-	177.389.215	(171.776.182)	(466.364)	-	(172.242.546)	5.146.669	6.117.779	10
Equipos de computación	101.831.513	-	101.831.513	(72.716.892)	(8.452.631)	-	(81.169.523)	20.661.990	29.349.586	25
Inmuebles	1.367.469.949	-	1.367.469.949	(268.860.647)	(12.709.776)	-	(281.570.423)	1.085.899.526	1.098.609.302	2,5
Edificaciones	1.410.035.014	-	1.410.035.014	(450.001.858)	(28.200.700)	-	(478.202.558)	931.832.456	971.176.237	2,5
TOTAL 2025	3.423.882.158	2.863.636	3.421.018.522	(1.172.189.632)	(56.923.144)	-	(1.229.112.776)	2.124.850.274	2.191.121.662	
TOTAL 2024	3.001.374.885	349.724.531	3.351.099.416	(1.062.739.446)	(45.185.925)	-	(1.172.189.632)	-	2.191.121.662	

NOTA 9 – ACTIVOS INTANGIBLES - NETO

	Costo	Adquisiciones	Revalúo del	Valor de origen	Amortización	Amortización	Revalúo	Amortización	Valor neto contable al		Tasa
	Histórico		año	revaluado al final	acumulada		amortización	acumulada	revaluada al	2025	
	revaluado al		(i)	del año	revaluada al		del año	revaluada al			amortiz.
	inicio del año				inicio del año		(i)	final del año			%
	En guaraníes										
Licencias	69.919.107	-	-	69.919.107	69.919.107	-	-	(69.919.107)	-	-	20
TOTAL 2025	69.919.107	-	-	69.919.107	69.919.107	-	-	(69.919.107)	-	-	
TOTAL 2024	69.919.107	-	-	69.919.107	(65.388.198)	(4.530.909)	-	(69.919.107)	-	-	

JH
Solo para identificación
BCA



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

NOTA 10 – CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES

Las cuentas por pagar comerciales se componen como sigue:

	31 de diciembre de			
	2025		2024	
	US\$	G	US\$	G
Deudas en guaraníes				
Cuentas a Pagar		23.863.636		23.863.636
Proveedores locales		2.475.109		1.318.996
Tarjetas de crédito a pagar		5.363.058		1.500.535
Anticipo de socios US\$	-	-	20,83	163.370
Anticipo de Socios		-		1.425.000
Total cuentas por pagar comerciales		31.701.803		28.271.537

NOTA 11 – PROVISIONES Y OTROS PASIVOS

El saldo de esta cuenta está conformado por:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
	G	G
Aportes y Retenciones a Pagar	10.308.585	10.244.835
Total	10.308.585	10.244.835

NOTA 12 – GASTOS SOCIALES

El rubro está compuesto de la siguiente forma:

	Año que finalizó el 31 de diciembre de	
	2025	2024
	G	G
Gastos de almuerzos	-	-
Gastos de Conferencias	(34.552.644)	(13.749.850)
Gastos de eventos especiales	(148.638.005)	(132.231.517)
Gastos gremiales por membresía	(33.270.356)	(31.926.450)
Gastos Leadership Circle	(6.124.500)	-
Total	(222.585.505)	(177.907.817)

NOTA 13 – GASTOS ADMINISTRATIVOS

Estos resultados se conforman de la siguiente manera:

	Año que finalizó el 31 de diciembre de	
	2025	2024
	G	G
Gastos de recursos humanos	(684.758.249)	(644.255.142)
Gastos de infraestructura	(213.680.697)	(208.352.781)
Operaciones	(163.663.977)	(176.781.321)
Total	(1.062.102.923)	(1.029.389.244)



CÁMARA DE COMERCIO PARAGUAYO AMERICANA

NOTA 14 – RESULTADOS FINANCIEROS NETOS

Estos resultados se conforman de la siguiente manera:

	Año que finalizó 31 de diciembre de	
	2025	2024
	G	G
Gastos bancarios	(6.127.431)	(6.602.228)
Otros resultados financieros	(4.015.492)	11.814.254
Diferencia de cambio	(476.280.819)	205.337.526
Intereses financieros	147.379.345	153.032.374
Total	339.044.397	363.581.926

NOTA 15 – IMPUESTO A LA RENTA

La Sociedad contabiliza el impuesto a la renta por el método de lo diferido, método del pasivo. El mencionado método establece la determinación de activos o pasivos impositivos diferidos netos basados en las diferencias temporarias, con cargo a la línea impuesto a la renta del estado de resultados.

A continuación, se detalla la conciliación entre el impuesto a la renta del año y el impuesto en el estado de resultados.

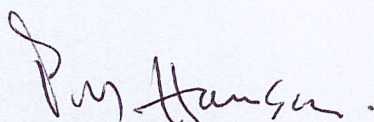
	Año que finalizó 31 de diciembre de	
	2025	2024
	G	G
Resultado antes de Impuesto a la renta (RNI)	(16.454.887)	74.138.355)
Tasa del impuesto 10%	10%	10%
Impuesto determinado	-	7.413.835
Diferencias permanentes	-	-
Impuesto a la renta expuesto en el estado de resultados	-	7.413.835

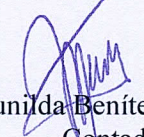
NOTA 16 – CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen situaciones contingentes, ni reclamos que pudieran resultar en la generación de obligaciones para la Sociedad adicionales a las que se presentan en estos estados financieros.

NOTA 17 – HECHOS POSTERIORES

Entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de presentación de estos estados financieros, no han ocurrido otros hechos significativos de carácter financiero o de otra índole que afecten la situación patrimonial o financiera o los resultados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025.


Peter Mark Hansen
Representante Legal


Zunilda Benítez Aguilera
Contadora

Solo para identificación
